

**Etude de cas
BTS AG 2015**

Cas Eurécia

Corrigé

DOSSIER 1 : PARTICIPATION AU CONGRES DES DAF

1.1 Rédiger le communiqué de presse de la participation d'Eurécia au Congrès.

eurecia Communiqué de presse du « date de l'examen »

Pour publication immédiate

Eurécia présente ses nouveautés logicielles au salon des DAF au Palais des Congrès de Paris le 7 juillet 2015

Eurécia : le Saas, une solution informatique simple pour optimiser et moderniser la gestion administrative et financière des décideurs financiers.

Créé par le Groupe les Echos, le salon des DAF est un lieu de formation, d'information et d'échanges qui rassemble les Directeurs, décideurs et contrôleurs financiers.

Sur son stand, Eurécia donnera la parole aux clients, via des témoignages filmés, qui grâce à Eurécia ont trouvé des solutions simples, faciles d'accès permettant d'alléger les tâches administratives et gagner en efficacité. Le mode SaaS permet, en effet, d'accéder par abonnement, 24h/24, 7j/7, à des ressources logicielles via le réseau Internet sans avoir besoin de les acheter, de les installer et de les maintenir.

Eurécia présentera également ses nouveautés :

- La dématérialisation des bulletins de salaire : en effet, il est désormais possible de déposer via la plateforme Eurécia des bulletins de salaires en un seul clic. Ces bulletins, une fois déposés, seront accessibles à chaque salarié qui aura ainsi la possibilité de les consulter à tout moment.
- L'envoi des justificatifs de dépenses via un mobile ou une tablette au module Notes de Frais d'Eurécia.

Eurécia proposera un atelier de réflexion animé par son président, Pascal Grémiaux, de 16h45 à 17h15 salle Neuilly sur le thème « Comment intégrer les processus - administratifs, ressources humaines, financiers et opérationnels- de vos équipes... simplement ? ».

A propos d'Eurécia

Eurécia est un éditeur de logiciels de gestion des ressources humaines et management. Disponible uniquement en mode SaaS (Software as a Service), son offre s'articule autour de cinq principaux modules : la gestion des congés et des absences, des notes de frais, des temps et des activités (GTA), du planning ressources et du suivi RH. Grâce au Saas, les clients d'Eurécia disposent de ressources informatiques et de services à la demande sans avoir besoin d'investir.

Les solutions d'Eurécia sont utilisées par plus de 350 sociétés (25 000 utilisateurs) en France et à l'international. Elles répondent aux besoins de toutes les entreprises, quels que soient leur taille et leur secteur d'activité. Créée en 2006 par Pascal Grémiaux, la société est basée à Castanet près de Toulouse. En 2014, l'éditeur a réalisé un chiffre d'affaires d'environ 1,3 millions d'euros.
www.eurecia.com

Contact presse

Eurécia
Pascal Grémiaux
Président fondateur

pascal.gremiaux@eurecia.com
Tél. : +33 5 62 20 03 69

1.2. Présenter le budget prévisionnel de cette participation

Budget prévisionnel Congrès des DAF du 7 juillet 2015

Charges	Calcul	Montant HT
Frais d'inscription		
Surface nue	540 x 10	5 400,00
Assurance obligatoire	205	205,00
Formule confort	145 x 10	1 450,00
Atelier solution	1 850	1 850,00
Diffusion documents accueil	2 100	2 100,00
3 ^{ème} de couverture	2 500	2 500,00
Frais de dossier	360	360,00
Hébergement		
Repas	(20*5 pers)*4 repas	400,00
Hôtel	(90*5 pers)*2 nuits	900,00
Déplacement		
Location voiture	442,48	442,48
Péage	34,91/1,2=29,08	212,50
Carburant/	77,17	
Total	106,25 x 2 (A/R)	
Vidéos		
Capture, montage, musique	3 444,78/1 ,2	2 870,65
Total		18 690,63

DOSSIER 2 : RECRUTEMENT

2.1 Rédiger l'annonce de recrutement à diffuser sur le site de l'entreprise.

EURECIA recherche

Un(e) conseiller(e) commercial(e) sédentaire (HF)

Vous serez impliqué(e) dans la stratégie commerciale de l'entreprise.
Vous participerez à l'organisation d'événements tels que salons, petits déjeuners, conférences ...

Vous serez chargé(e) également de la prospection à distance de nos produits.

D'un profil Bac +2, vous avez une expérience similaire dans le domaine de la vente à distance de logiciels. Vous avez une bonne connaissance de la gestion administrative des entreprises. Vous êtes curieux(se) et expert(e) dans l'utilisation d'Internet. Vous êtes doté(e) d'un bon relationnel.

Vous êtes dynamique, autonome et souhaitez rejoindre une société en plein développement pour vous investir pleinement dans cette aventure et participer à son succès,

CDI

-Formation à nos produits pendant la période d'essai.

Poste à pourvoir au 1^{er} juillet 2015

Adressez votre CV accompagné de votre lettre de motivation à
Contact : Eurécia, Pascal GRÉMIAUX, 2 rue du stade 31320 Castanet,
contact@eurecia.com

Pour postuler en ligne, cliquer ici

Accepter tout type de présentation

2.2 Répondre à Pascal GREMIAUX quant à la conformité d'Eurécia au regard de la législation sur l'emploi des personnes en situation de handicap

Cette question implique de calculer l'effectif d'Eurécia :

Types de contrats	Nombre de personnes	Calcul effectif	Effectif
Salariés en CDI à temps complet (35 heures/semaine)	13	13	13
Salariés CDD	3	$3 \cdot 4/12$	1
Contrats de 4 mois Contrats 6 mois	2	$2 \cdot 6/12$	1
Salariés en CDI temps partiel Contrat 24 h/semaine	1	$24/35$	0,69
Intérimaires			
Stagiaires	3	pas comptabilisés	
		Total	15,69

Ce tableau peut être inséré dans le document écrit ou figurer en PJ mais n'est pas exigé.

De : Assistant(e) de gestion.

A : Pascal GREMIAUX, Dirigeant

Date

A votre demande, j'ai recherché la législation concernant l'obligation d'emploi des personnes handicapées par les entreprises.

Cette obligation concerne tout employeur du secteur privé et tout établissement public à caractère industriel et commercial occupant au moins 20 salariés. Il est alors tenu d'employer des personnes handicapées dans une proportion de 6 % de son effectif salarié.

J'ai donc calculé notre effectif pour l'année 2014 selon l'article L111-2 du code de travail. Notre effectif est de 16 personnes (15,69).

Pour 2015 : l'entreprise n'atteindra pas le seuil de 20 salariés. L'entreprise est en conformité avec la réglementation.)

Pour 2016 : l'effectif prévu est donc de 32*, le seuil sera donc atteint. L'entreprise devra se mettre en conformité avec la réglementation dans les 3 ans :)

- Embauche de 2** salariés ($32 \cdot 6\%$) en situation de handicap. ou)
- Paiement d'une contribution de 400 à 600 fois le SMIC horaire par salarié handicapé non embauché.

Compte tenu des valeurs de l'entreprise, je propose l'embauche d'un salarié handicapé dès 2015 pour anticiper nos obligations.

Formalisme de la note ou du courriel-

* Accepter 27 ou 28 (si non reconduction des CDD)

** Accepter 1 (en cas de calcul arrondi)

DOSSIER 3 : CHOIX D'UN MODE DE FINANCEMENT

3.1. Présenter un avis argumenté à Pascal GRÉMIAUX pour l'aider à faire son choix quant aux propositions de financement. Cet avis devra tenir compte des aspects financiers mais aussi des avantages et inconvénients de chacune des modalités de financement.

Méthode des flux Nets de trésorerie en tenant compte de l'incidence fiscale à 15 %

Hypothèses : Achat du véhicule par emprunt

Détermination des économies d'IS réalisées :

	1	2	3	4	5
Charges supplémentaires :					
DAP*	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000
Charges d'intérêt	1 724	1 407	1 078	733	375
Total Charges	7 724	7 407	7 078	6 733	6 375
Economies d'IS	1 159	1 111	1 062	1 010	956

* (39 900-9 900)/5

Détermination des flux nets de trésorerie :

		1	2	3	4	5
Encaissements						
Emprunt	39 900					
Economies d'IS		1 159	1 111	1 062	1 010	956
Décaissements						
Achat (HT)	39 900					
Annuités d'emprunt		9 043	9 043	9 043	9 043	9 043
FNT	0	- 7 884	- 7 932	-7 981	- 8 033	- 8 087

Somme des flux nets

- 39 917 €

Accepter la revente du véhicule en année 5 (9 900 €)

Hypothèses : Crédit-bail

Détermination des économies d'IS réalisées

	1	2	3	4	5
Charges supplémentaires :					
Crédit-Bail	6 996	6 996	6 996	6 996	6 996
Total Charges	6 996	6 996	6 996	6 996	6 996
Economies d'IS (15 %)	1 049	1 049	1 049	1 049	1 049

Détermination des flux nets de trésorerie
(sans prise en compte de l'option d'achat)

		1	2	3	4	5
Encaissements						
Economies d'IS (CB)		1 049	1 049	1 049	1 049	1 049
Décaissements						
Redevances créditbail		6 996	6 996	6 996	6 996	6 996
	0	-5 947	-5 947	-5 947	-5 947	-5 947

Somme des flux nets

29 735 €

* Accepter la levée de l'option d'achat

Hypothèses : financement sur fonds propres (pour information)

Détermination des flux nets de trésorerie (pour information)

		1	2	3	4	5
Encaissements						
Economies d'IS (DAP) 6000 x 0,15	0	900	900	900	900	900
Décaissements						
Achats TTC	39 900					
	- 39 900	900	900	900	900	900

Accepter 9 900 € de reprise du véhicule

Somme des flux nets

- 35 400 €

NB : dans le cas d'une valeur résiduelle non nulle, l'amortissement fiscal est différent de l'amortissement comptable.

En comptabilité : base amortissable = coût d'acquisition — valeur résiduelle.

Pour la fiscalité : base amoïssable = coût d'acquisition

Cet aspect n'a pas été repris dans le corrigé (par soucis de simplification pour un mécanisme très souvent méconnu des candidats). Bien entendu, accepter les calculs d'un candidat qui connaîtrait cet aspect fiscal.

De : Assistant(e) de Gestion

A : Monsieur Grémiaux

Date

Objet : choix du financement du véhicule

Attention : il s'agit d'une proposition de corrigé :

- autoriser toute analyse argumentée et cohérente
- ne pas exiger tous ces avantages et inconvénients et en accepter d'autres pertinents

Vous m'avez demandé de comparer 3 modes de financement possibles pour l'acquisition du nouveau véhicule de fonction. Je présenterai d'abord les aspects financiers de l'emprunt bancaire, du crédit-bail et du financement sur fonds propres puis je vous exposerai les avantages et les inconvénients de chacun de ces modes de financement. Je conclurai en choisissant le mode le plus intéressant pour l'entreprise.

AI Aspects financiers de chaque mode de financement.

Pour comparer les trois modes de financement, je propose de récapituler les différents éléments financiers dans un tableau synthétique.

Comparaison des trois solutions	Emprunt	Crédit-Bail	Financement sur fonds propres
Durée	5 ans	5 ans	5 ans
Cumul des FNT	- 39 917 €	- 29 735 €	- 35 400 €

Accepter toute solution cohérente concernant la valeur résiduelle et l'option d'achat

B/ Avantages et inconvénients de chaque mode de financement

I/ Le crédit-bail (financement externe)

Il s'agit d'une location du matériel avec trois possibilités en fin de contrat : restituer le véhicule, l'acheter ou choisir un nouveau véhicule

1. Avantages

- Financement intégral de l'investissement,
- Capacité d'emprunt conservée et équilibre du bilan non modifié,
- Si le bien est dégradé ou obsolète ou inutile à la fin du bail, possibilité de ne pas acheter et ne pas le conserver.
- Economie d'impôt sur les loyers
- Ressources financières propres non mobilisées et pouvant être affectées à d'autres projets,

2. Limites

- Pas d'augmentation immédiate du patrimoine (le bien n'est pas inscrit à l'actif)
- Nécessité d'activer l'option d'achat pour être propriétaire du bien
- Coût du loyer
- Kilométrage limité

II/ L'emprunt (mode financement externe)

1. Avantages

- Augmentation du patrimoine de l'entreprise qui est propriétaire du bien acheté dès le début,
- Obtention de ressources financières rapidement,
- Ressources financières propres non mobilisées et pouvant être affectées à d'autres projets,
- Economie d'impôt sur les dotations aux amortissements et sur les intérêts

2. Limites

- Perte relative de l'indépendance financière vis-à-vis de la banque,
- Augmentation du risque financier (augmentation du taux d'endettement et réduction de la capacité d'emprunt),
- Souvent exigence de garanties personnelles de la part des associés. - Coût des intérêts

III Financement sur fonds propres

L'entreprise utilise ses fonds propres pour acquérir le véhicule.

1. Avantages

- Pas de **charges financières** supplémentaires,
- **Economie d'impôt** sur les dotations aux amortissements,
- Financement **intégral** de l'investissement,
- **Capacité d'emprunt** conservée et équilibre du bilan non modifié.

2. Limites

- Nécessité de disposer de liquidités importantes (39 900 €) dès le 1^{er} juin 2015
- Liquidités non mobilisables pour d'autres projets d'investissement ou de placements financiers

Conclusion

On constate que c'est dans le cas du crédit-bail que les Flux Nets cumulés sont les moins élevés avec - 29 735 €.

Toutefois, à la fin des 5 ans, si Eurécia veut acquérir ce véhicule qui sera donc inscrit à l'Actif du bilan (comme pour les deux autres modes de financement), elle devra lever l'option d'achat qui s'élève à 7 636 €. Dans cette hypothèse on constate que c'est le financement sur fonds propres qui devient le plus intéressant en termes de Flux Nets de Trésorerie.

Cependant, le Crédit-bail aurait l'avantage par rapport au financement sur fonds propres de ne pas pénaliser la trésorerie qui est déjà tendue, et de financer plus progressivement le véhicule tout en permettant à l'entreprise de l'acquérir in fine.

Quant à l'emprunt, c'est la solution la plus coûteuse.

Pour conclure, je propose de retenir la solution du crédit-bail qui permet à l'entreprise de ne pas dégrader sa trésorerie actuelle et lui permet de maintenir sa capacité d'emprunt

M. X ou Mme Y

Assistant(e) de Gestion

Non exhaustif

Tableaux non exigés

Accepter tout choix correctement argumenté